КАФЕДРА
ГЛАЗЫЧЕВА
Школа дизайна
ИОН РАНХиГС

# Разработка (концепции) проекта управляемого сжатия малого промышленного города в связи с закрытием градообразующего предприятия

## на примере поселка городского типа Никель, Мурманская область

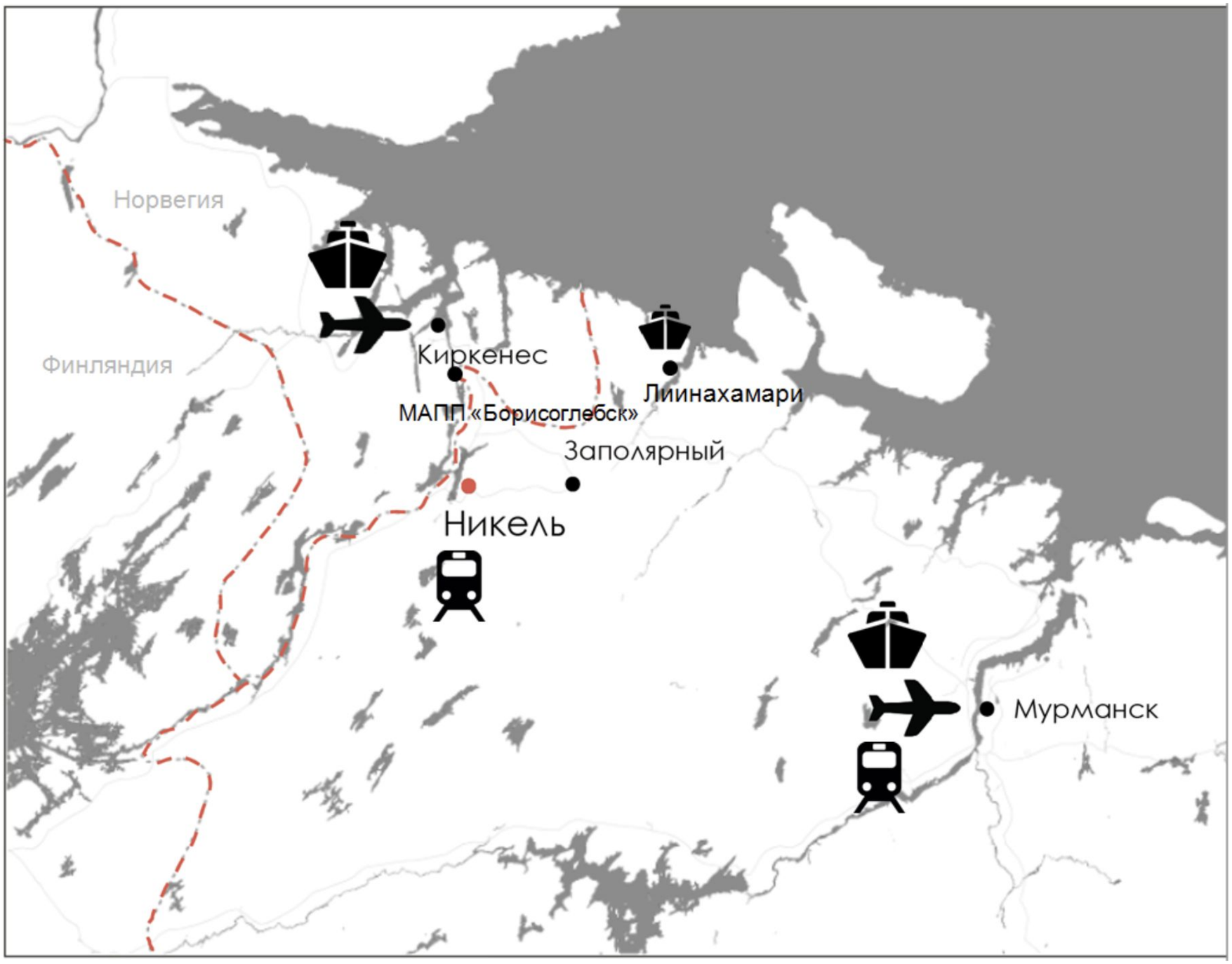
**Зайцева Валерия**
анализ социальной инфраструктуры и архитектурно-градостроительные решения

**Дегтярева Наталья**
анализ жилищного фонда и организационно-правовые аспекты

**Алтынбаева Адель**
анализ коммунальной инфраструктуры

**Ижицкая Елена**
экономические аспекты

Исследование проводится в рамках дипломного проекта магистрантов кафедры территориального развития им. В.Л,Глазычева




Через Мурманск, Заполярный, Киркенес проходит федеральная трасса Р21 “Кола”. Никель находится несколько в стороне от нее.

**Общая информация**

Никель - моногород.
Посёлок находится на месте бывшего Пазрецкого погоста, известного с первой половины XVI века.
С середины XVI века территория принадлежала России, однако была заселена слабо – здесь кочевали саамские племена, располагались сезонные поселения поморов.
1920 г. – территория Печенги (Петсамо) в том числе и посёлок отошла Финляндии по мирному договору с СССР.

В 1921 году в районе были найдены месторождения никеля, оцененные в пять миллионов тонн. Комбинат был основан в 1930-х годах финской Компанией «Петсамон Никкели».

В 1935 году началась добыча никеля французскими и канадскими компаниями.

Во время Второй мировой войны производственные мощности комбината были практически разрушены.

## Сильные стороны

- Надежный стабильный работодатель;
- Доступное жилье
- Развитая социальная инфраструктура
- Небольшие расстояния
- Сильные социальные связи
- Окружающая природа
- Гордость за город
- Высокие зарплаты и социальные выплаты работников градообразующего предприятия
- Приграничная территория: близость к Норвегии

## Слабые стороны

- Недостаточно рабочих мест
- Загрязнение окружающей среды
- Сжатие системы здравоохранения
- Износ инфраструктуры и жилья
- Дефицит общественных пространств
- Ограничены возможности для досуга
- Отток молодежи

## Угрозы

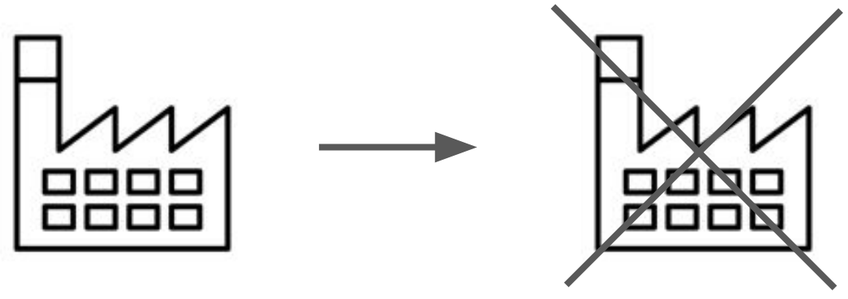
- Рост производительности труда на производстве. Высвобождение занятых
- Сокращение ресурсов
- Перераспределение налогов в пользу вышестоящих бюджетов
- Ограниченные возможности местной администрации
- Увеличение разрыва в качестве жизни с региональными центрами
- Привлечение ресурсов на решение альтернативных задач

**Промышленные города традиционно выступали донорами для национальной экономики. Это ограничивает возможности для их собственного устойчивого развития**

## Возможности развития

- Масштабирование успешного опыта развития пгт Никель
- Внедрение онлайн-форматов в занятости и социальной сфере
- Развитие местных лидеров и поддержка предложенных инициатив
- Проработка инвестпроектов с привлечением ресурсов бюджета и бизнеса
- Повышение эффективности реализуемых социальных программ

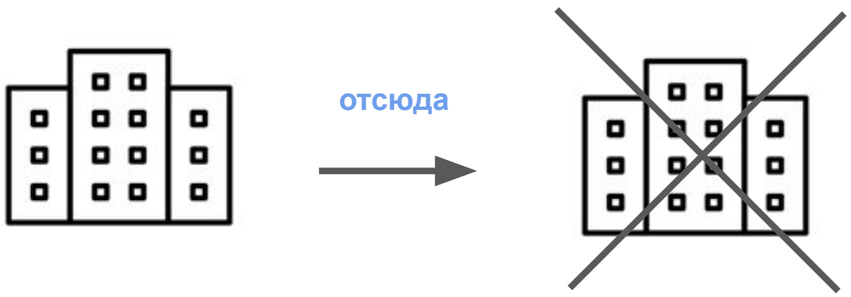
**Необходима реализация проектного подхода к развитию пгт Никель. Приоритет должен отдаваться наиболее эффективным проектам**



Никель - моногород. В октябре 2019 года объявлено о **закрытии градообразующего предприятия** - плавильного цеха Кольской горнометаллургической компании с высвобождением 660 сотрудников до конца 2020 года.

**поэтому**

Уже сейчас в Никеле у горожан есть ощущение неполноценности городской жизни, особенно для молодежи, а после закрытия градообразующего предприятия **ожидается сильный отток населения.**



**отсюда**

Депрессивная городская среда и отток населения усугубляют риск маргинализации отдельных территорий. **Объем ветхого и пустующего жилья, уровень износа систем ЖКХ, недозагрузка социальных объектов -** эти проблемы будут только обостряться.

## Цель:

Разработать методологию сжатия ткани города.

## Задачи:

-рассчитать требуемую площадь жилого фонда

- спрогнозировать ветшание зданий, переселение жителей и снос/ капитальный ремонт

-разработать новые архитектурно-градостроительные решения и правовые модели для социальных объектов

-разработать решения для формирования городского центра

-продумать сценарии пользования территориями

# Никель 2020 - 2040

Никель 2020 - 2040

## ВИДЕНИЕ

**СЦЕНАРИЙ 1.**
**Неуправляемое сжатие**

**СЦЕНАРИЙ 2.**
**Управляемое сжатие**

**СЦЕНАРИЙ 3.**
**Перепрофилирование территории**

## ПРИНЦИПЫ

**Учет объективно существующих тенденций на территории**

**Создание компактного города используя доступные ресурсы**

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

**Производственные проекты**

**Туризм**

**Другие направления бизнеса**

**Социо-культурные проекты и городская среда.**

## ЗАДАЧИ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТА

**Сжимать жилой фонд исходя из износа зданий и числа жителей**

**Интегрировать социальную инфраструктуру в первые этажи**

**Модернизировать инженерную инфраструктуру**

**Формировать городской центр**

## ПРОЕКТЫ

2020 — 2025 — 2030 — 2040

**Тактические решения**

**Стратегические решения**

## ИНСТРУМЕНТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

**Нормативно-правовые**
Относительно жилищной политики
Относительно коммерческой инфраструктуры

**Экономические**
Экономическая структура
Анализ гос. программ
Анализ источников финансирования
Жилищная программа+оптимизация коммерческой инфраструктуры - возможные экономические механизмы

**Архитектурно-градостроительные**
Принципы создания материальной среды сжимающегося северного города
Анализ сложившейся структуры города

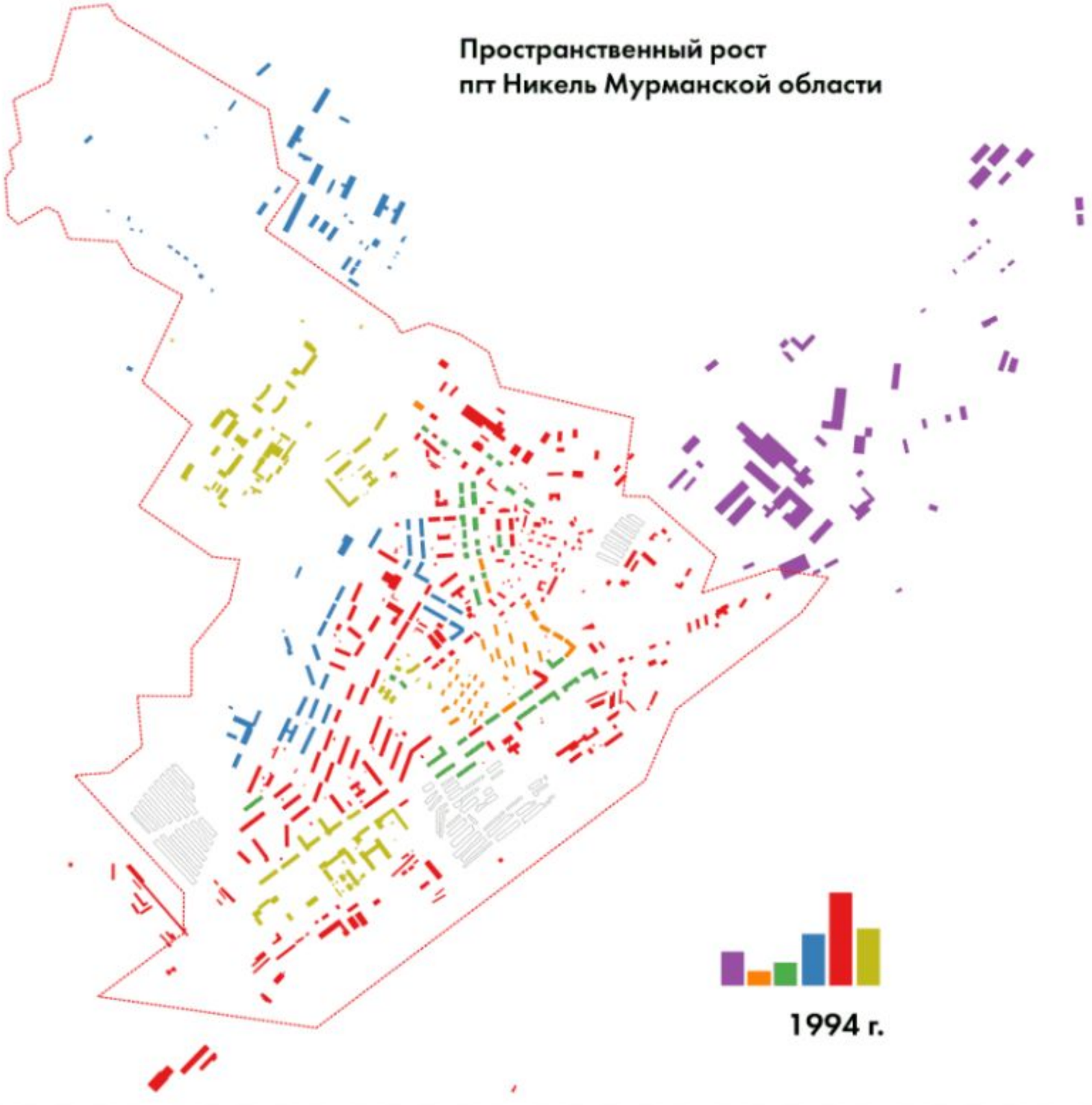
## Структура проекта

Область группового дипломного проекта

Внешние ответвления стратегии сжатия Никеля, не взятые в фокус дипломного проекта

## Жилой фонд

Вывод: с течением времени будет все больше ветхого и аварийного жилья под снос, что поменяет ткань городского пространства и поставит задачу проектирования новой ткани города архитектурно-градостроительными решениями

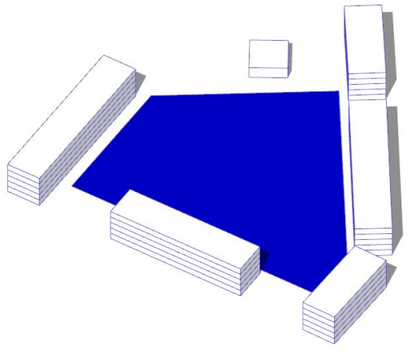



## Жилой фонд

Вывод: с течением времени будет все больше ветхого и аварийного жилья под снос, что поменяет ткань городского пространства и поставит задачу проектирования новой ткани города архитектурно-градостроительными решениями

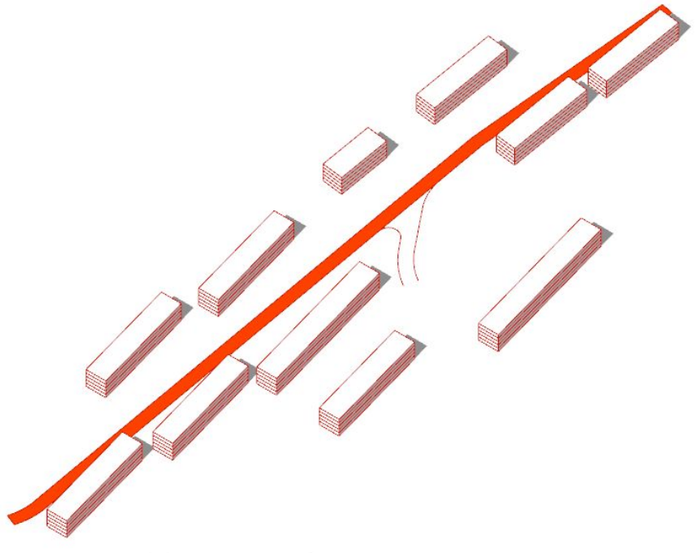
## Какие городские пространства адаптируются и отражают все изменения?

### Двор



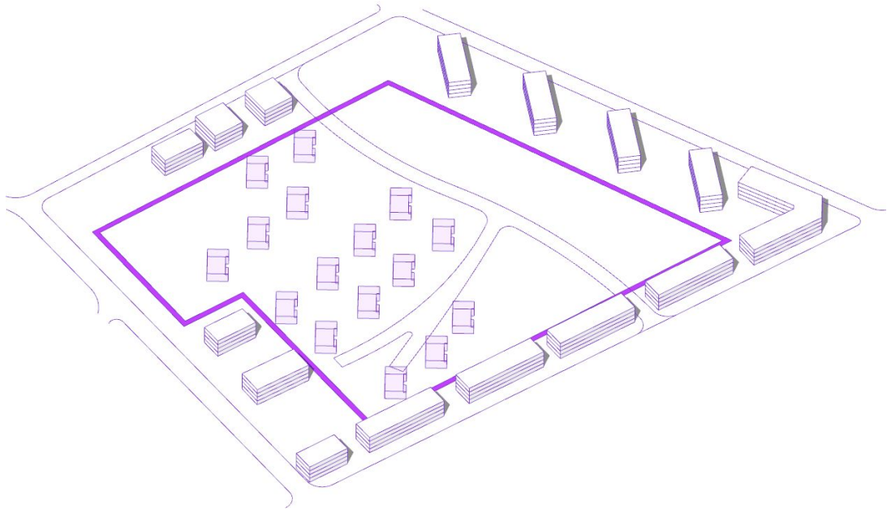
Двор - приватное городское пространство.
Изменения будут происходить постепенно и они будут вести к интеграции социальных функций из отдельно стоящих зданий в первые этажи жилых зданий для сокращения нагрузки на инженерные сети.
Это будет формировать структуру двора, создавая новый симбиоз двора жилого дома и прилегающего участка к социальным функциям

### Улица

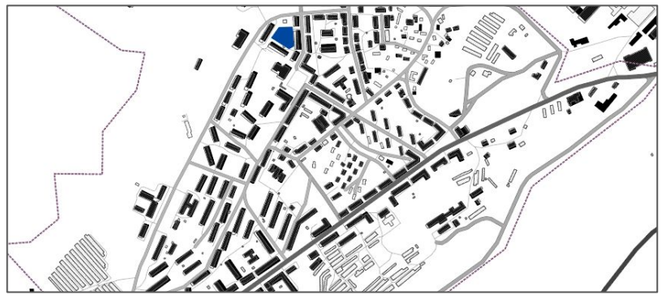


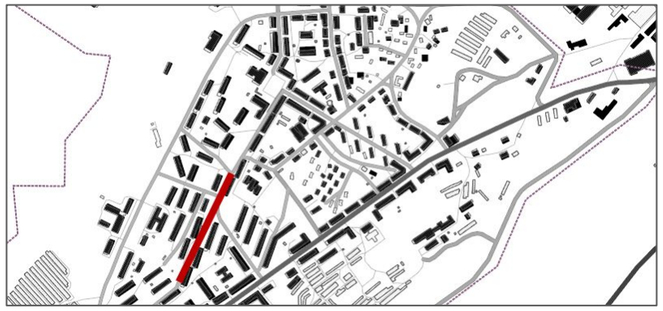
Улица - общее пространство, которое отражает общественную жизнь города.
Целью изменений здесь будет полное вытеснение жилых площадей с первых этажей коммерческими площадями, опять таки для избежания излишней нагрузки на инженерные сети и создание компактного города

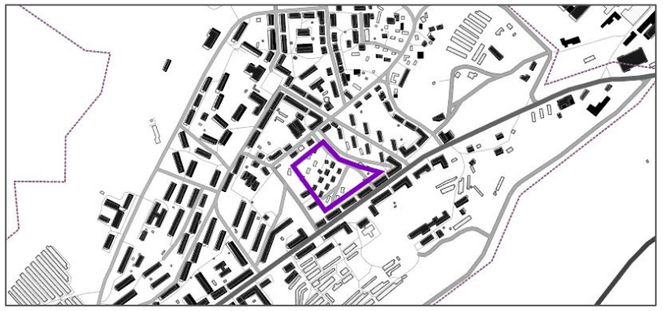
### Городские пустоты



Один из ключевых вопросов при сжатии города - появление разрывов в городской ткани.
Зарастание будет происходить в несколько этапов, либо не будет происходить целенаправленно, в зависимости от расположения данного пространства в среде города (см.следующий слайд)



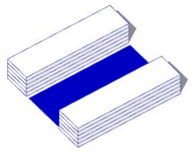




Выбранные тестовые площадки в городе

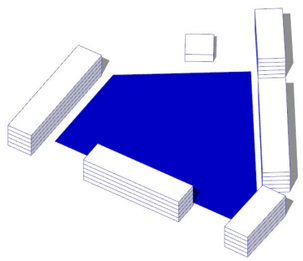
## Двор

**Тип 1**



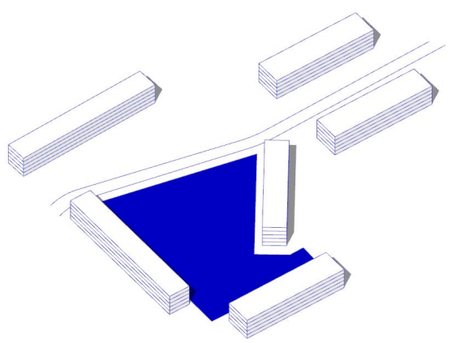
линейный

**Тип 2**



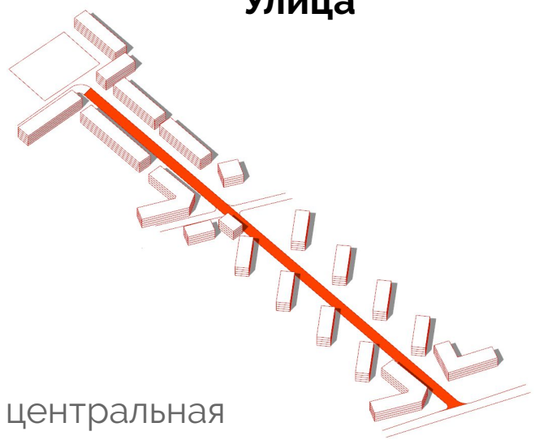
замкнутый

**Тип 3**

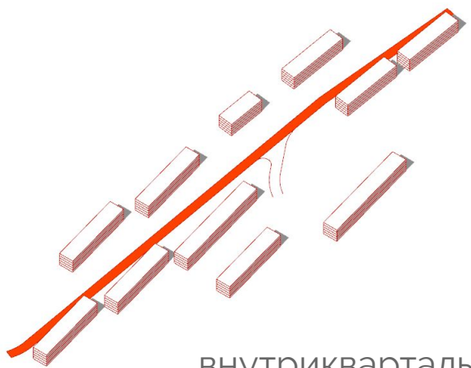


разомкнутый

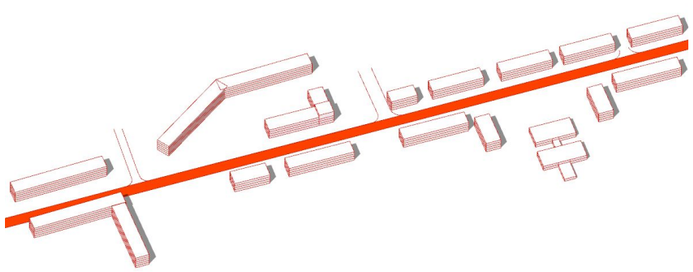
## Улица



центральная
городская

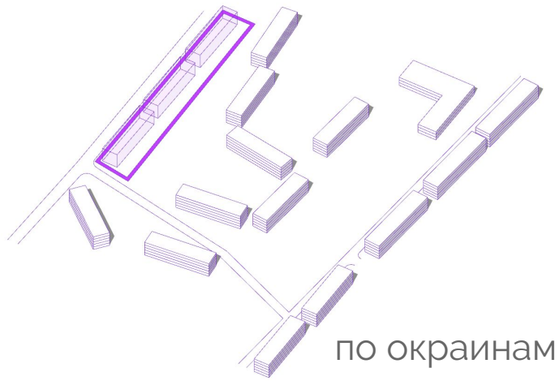


внутриквартальные



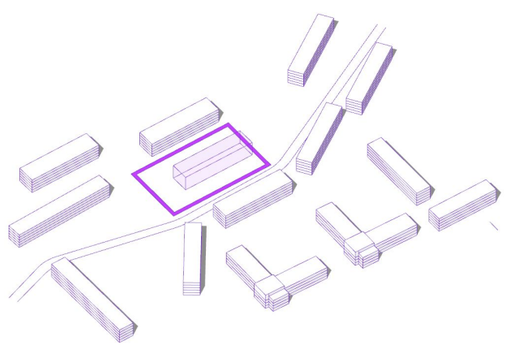
междугородная

## Городские пустоты



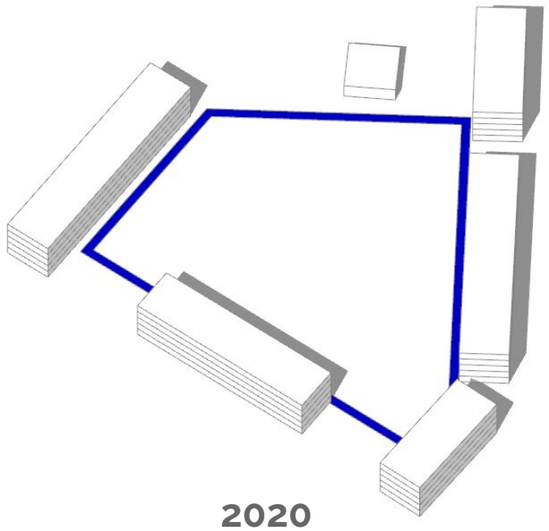
по окраинам города

внутри города
комплексно

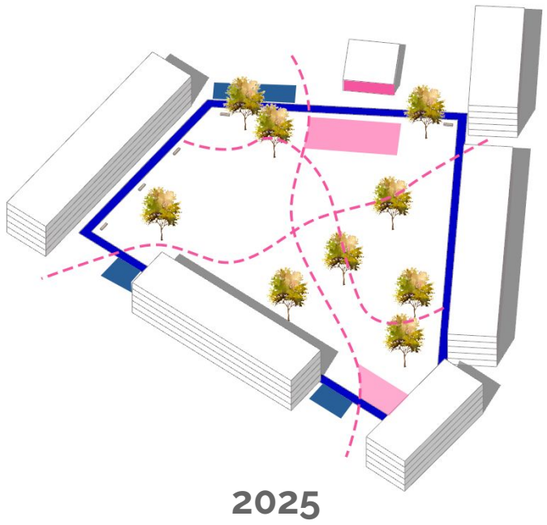


внутри города
точечно

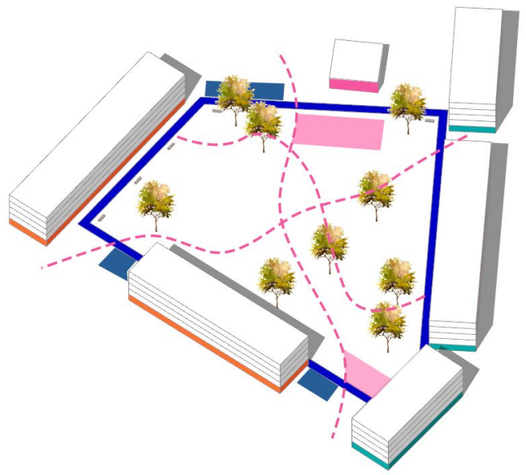
## Двор. История о богатом внутреннем мире Никеля



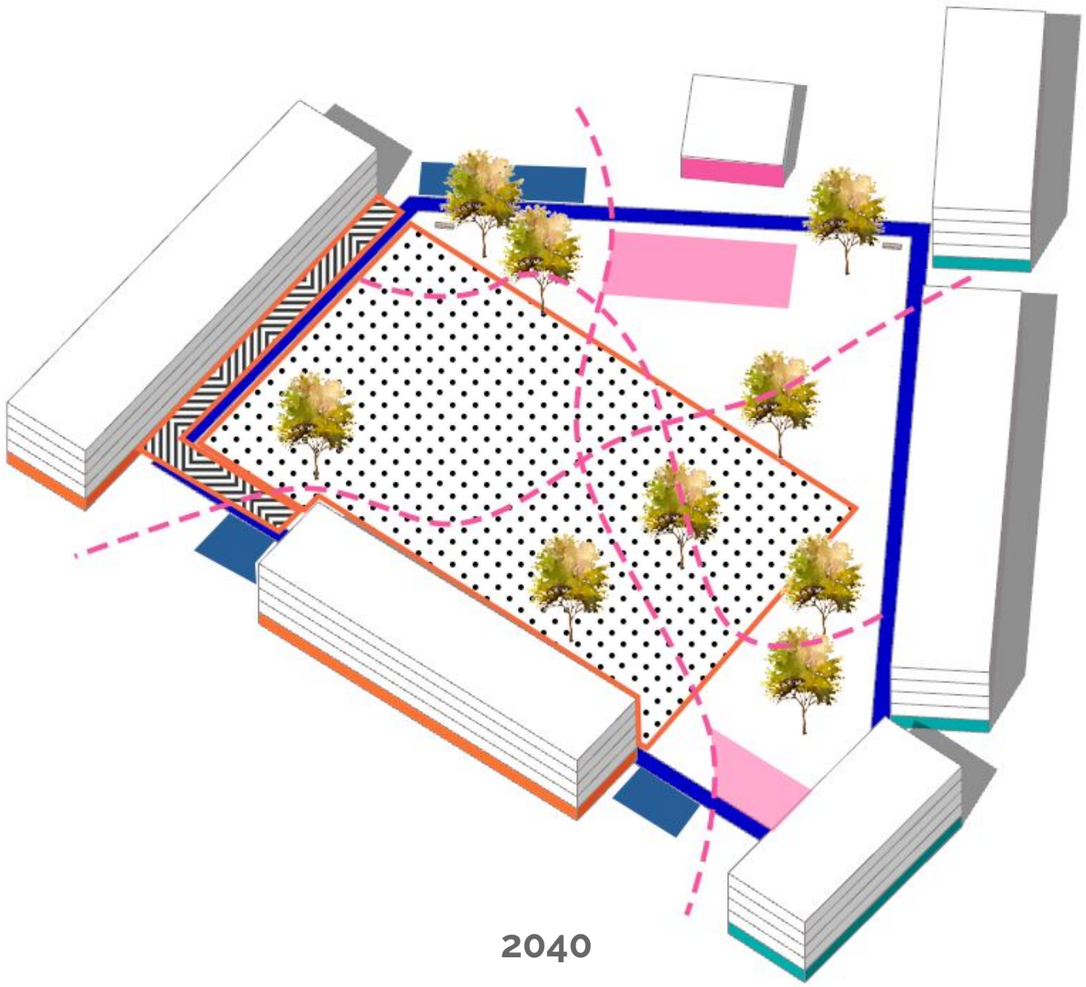
2020



2025



2030



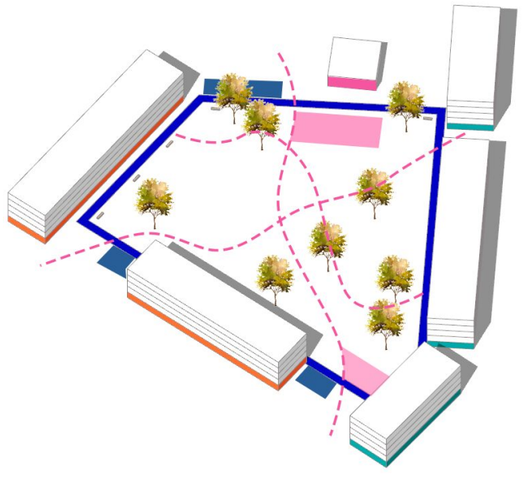
2040

**2020 год -** двор замкнутого типа может иметь точечные объекты благоустройства, инженерной инфраструктуры, озеленения

**2025 год -** тактические решения в основном направлены на организацию пешеходных и автомобильных потоков

**2030 год -** интеграция в первые этажи жилых зданий внутри двора социальных объектов (поликлиники, детские сады и т.д), по внешнему фронту, со стороны улицы - коммерческие площади

**2040 год -** внедрение во двор пространств социальной инфраструктуры, открытых для жителя двора и любого горожанина



2030

интеграция в первые этажи
жилых зданий внутри двора
социальных объектов
(поликлиники, детские сады и т.д).

**Проблема.**
Поселок Никель переживает отток населения,
а с закрытием градообразующего предприятия
отток населения усугубится.

**Задача:**
подобрать форматы учреждений социальной
инфраструктуры в условиях сжатия поселка с учетом
специфики северной территории,  при сохранении
качества и доступности  социальных услуг – на примере
детских садов.

Использование первых этажей жилых домов для размещения детских садов в некоторых случаях является единственным вариантом решения проблемы доступности дошкольного образования.

Постановление от 11 июня 2019 года №752 упрощает требования к размещению детских садов в жилых домах.

Решение оптимально для малокомплектных групп
комбинированной направленности:

- эффективное использование площади зданий;
- короткие внешние инженерные коммуникации;
- ниже эксплуатационные расходы;
- привлекательны для семей с дошкольниками.

Детские сады большей вместимости (на 150 и более мест) целесообразно проектировать встроено-пристроенными.

Во встроенной части обычно размещаются помещения одной группы, а остальные групповые помещения и функциональные блоки располагаются в 2–3-этажной пристроенной части.

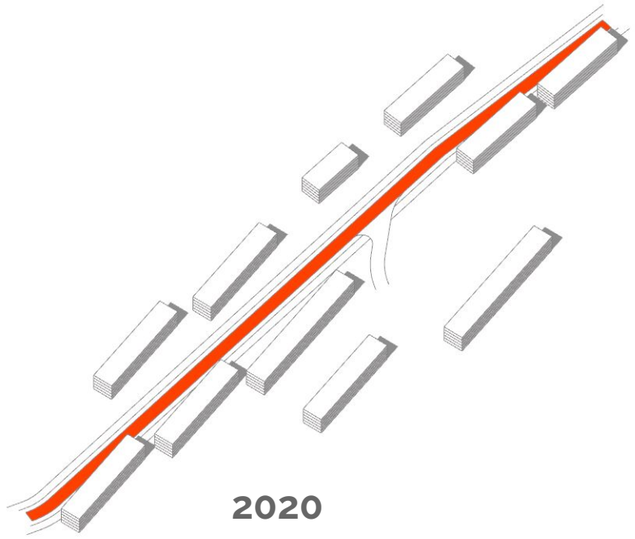
Образовательное учреждение, объединяющее детский сад и начальную школу, г. Красногорск

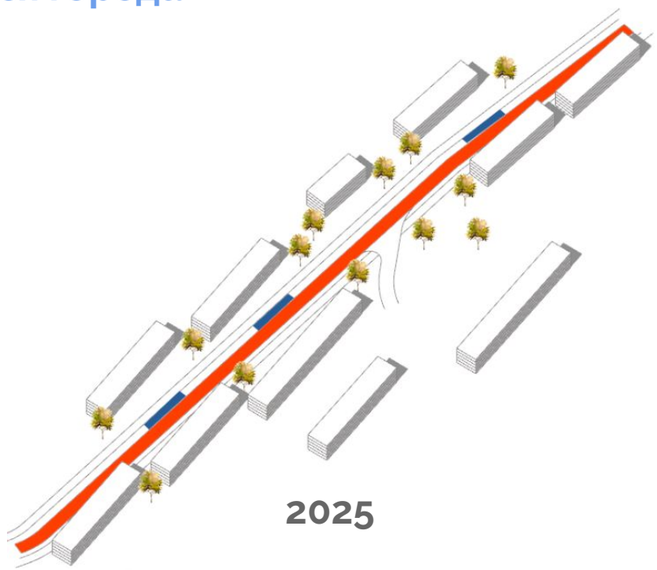
Многофункциональное здание-трансформер

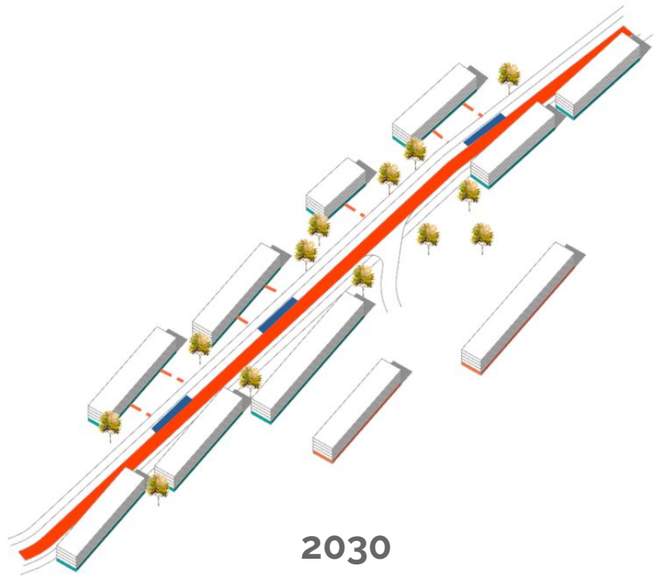
Преемственность между уровнями образования и быстрая адаптация воспитанников

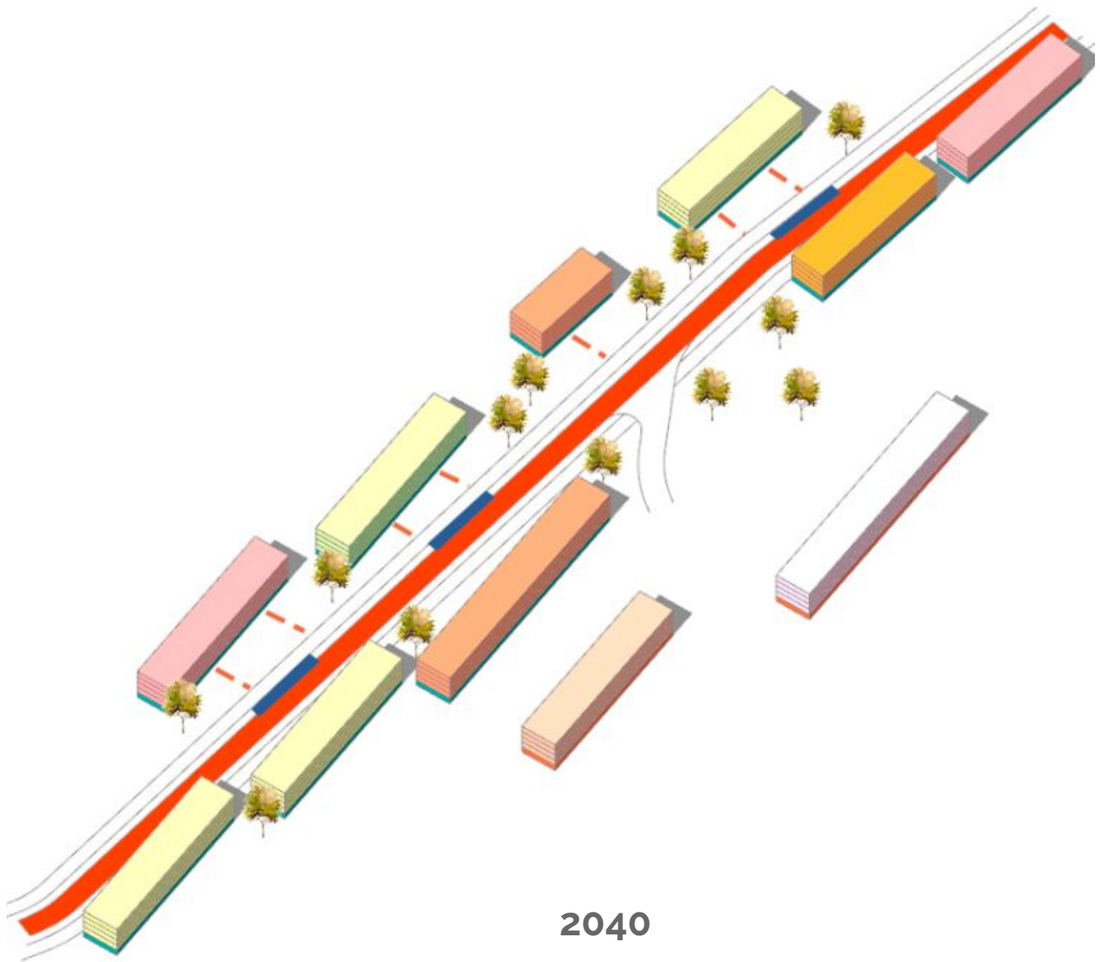
Такие здания могут попеременно быть начальной школой, детским садом или комбинированным образовательным учреждением, сочетающим дошкольные группы и учебный корпус начальных классов.

# Улица. История о бурной жизни сжимающегося города



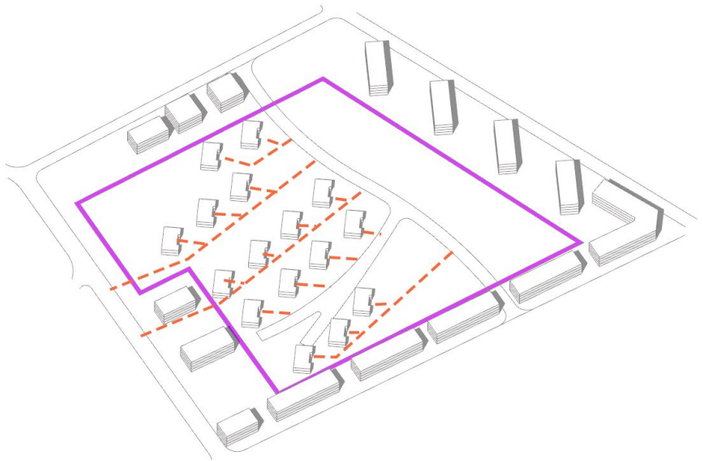

**2020 год -** типовая для Никеля внутриквартальная улица

**2025 год -** тактические решения по озеленению с вовлечением жителей города, организации транспортных потоков

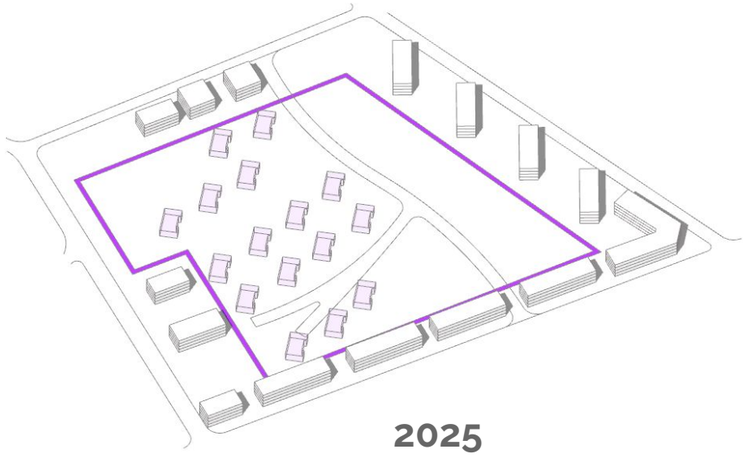
**2030 год -** интеграция в первые этажи жилых зданий коммерческих площадей и обеспечение подхода к ним со стороны улицы

**2040 год -** применение цветового и дизайн кода

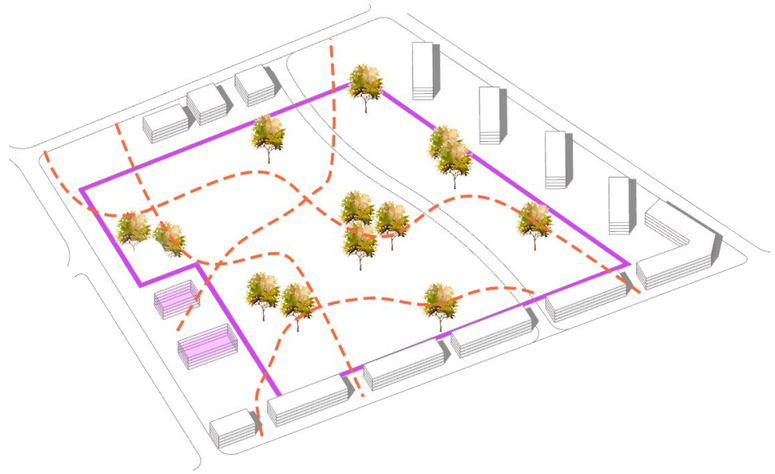
## Городские пустоты. История о заживлении ран



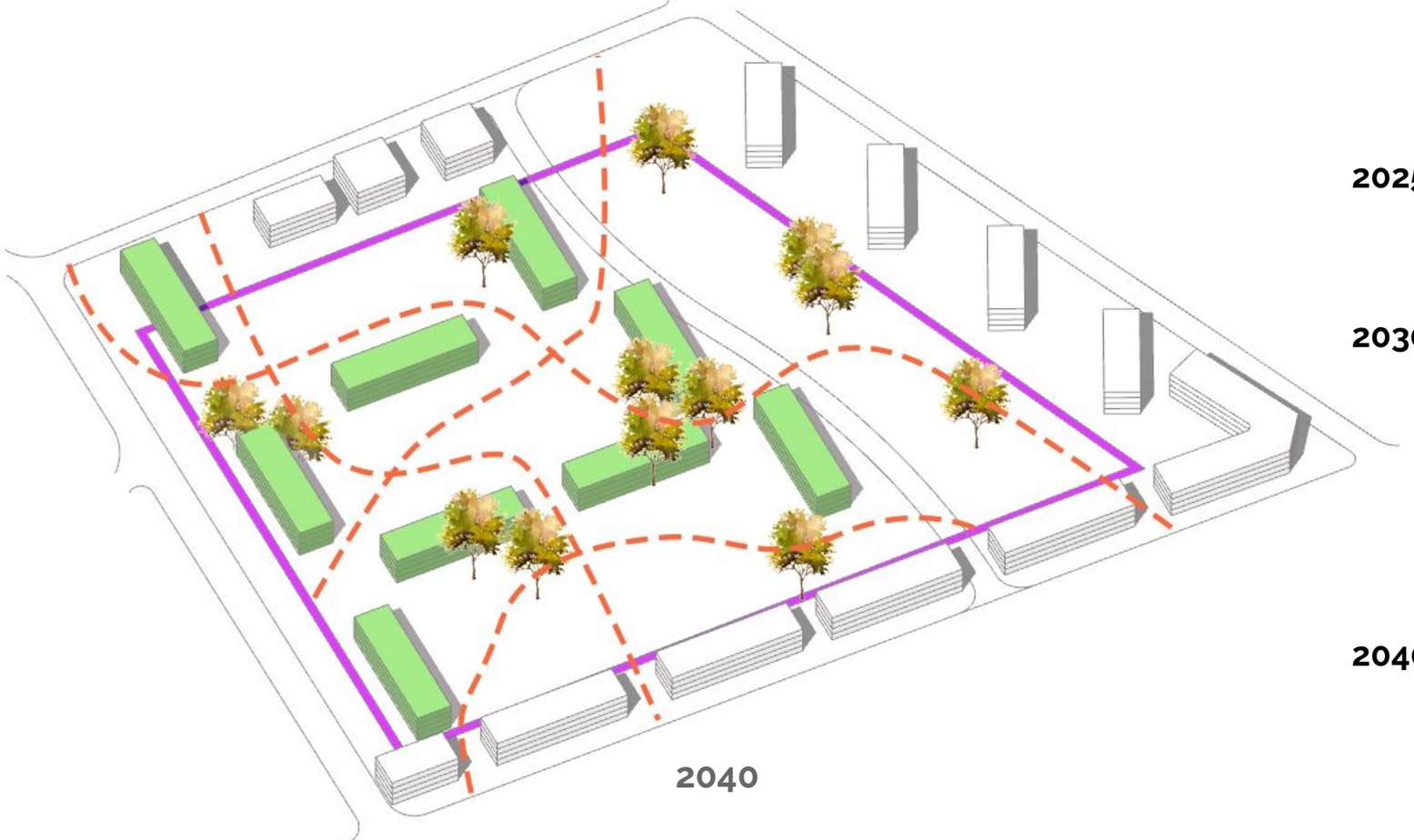
2020



2025



2030



2040

**2020 год -** В центре Никеля большой участок застроен малоэтажными жилыми домами, построенными еще в 1936 году

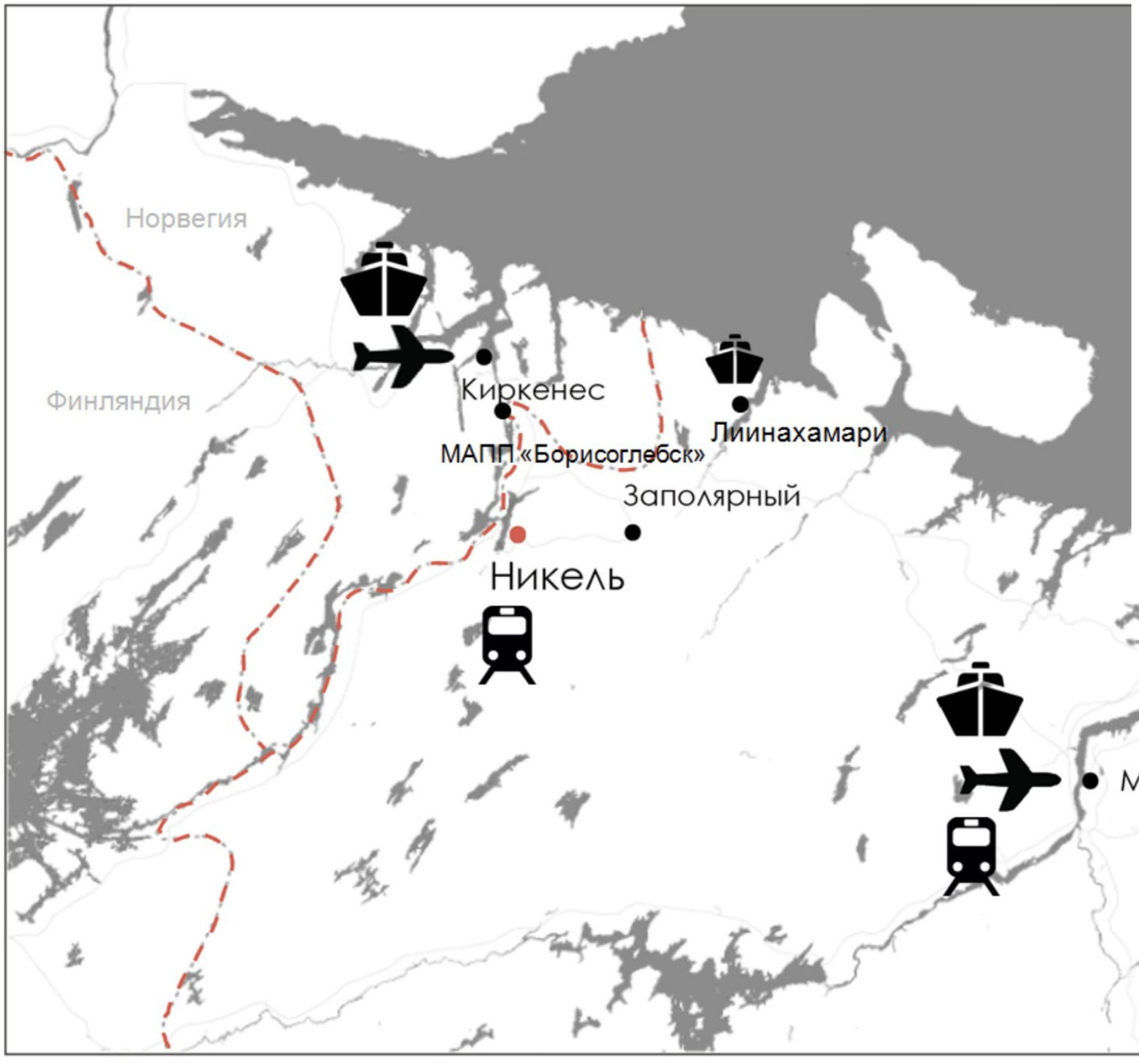
**2025 год -** весь квартал этих домов ветшает, приходит время сносить этот жилой фонд

**2030 год -** тактические решения принимаются с учетом будущего этого квартала: тропиночная сеть и озеленение организуются учитывая планируемые в будущем пятна застройки новых зданий

**2040 год -** строится новый квартал малоэтажных зданий, сюда переселяются жители из жилого фонда, обветшавшего за это время

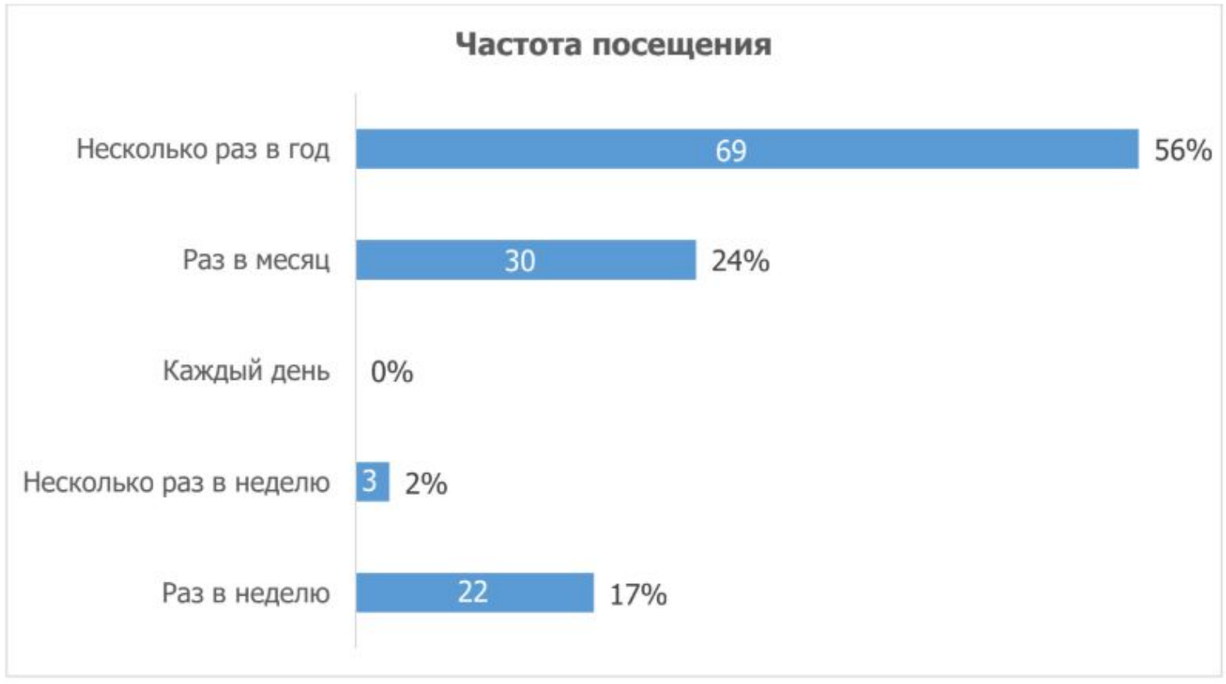
**Никель 2020 - 2040**

Пустоты. 2020-2025-2030-2040



На данный момент среди направлений развития экономики поселка рассматриваются: включение в структуру туристического кластера Лиинахамари, запуск новых производств на уже существующем ресурсе (металлические шары, абразивы), развитие малого и среднего предпринимательства

**ЦЕЛЬ И ЧАСТОТА ПОСЕЩЕНИЯ ЗАПОЛЯРНОГО**

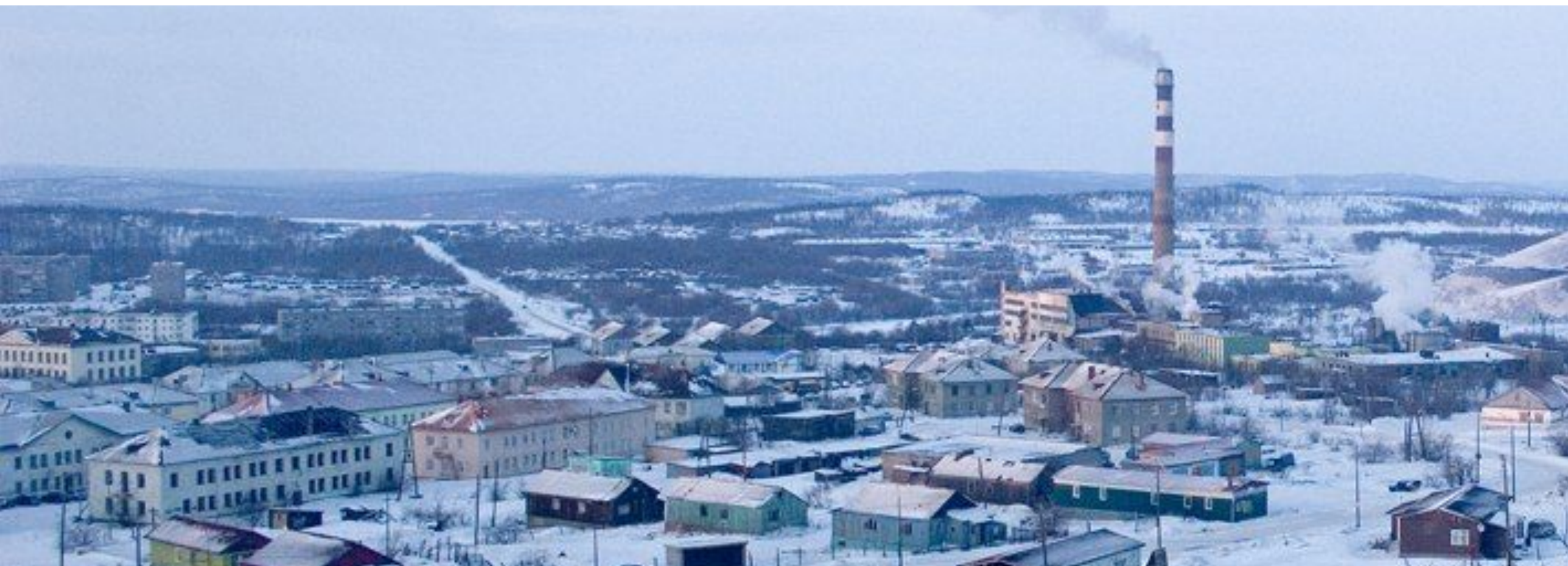



Вывод: на территории этих двух городов можно пробовать развивать сервисную экономику (кафе, салоны красоты, медицинские услуги), сферу культуры и досуга.

На данный момент среди направлений развития экономики поселка рассматриваются: включение в структуру туристического кластера Лиинахамари, запуск новых производств на уже существующем ресурсе (металлические шары, абразивы), развитие малого и среднего предпринимательства

## ПРИОБРЕТАЕМЫЕ ТОВАРЫ И УСЛУГИ

Вывод: на территории этих двух городов можно пробовать развивать сервисную экономику (кафе, салоны красоты, медицинские услуги), сферу культуры и досуга.

КАФЕДРА
ГЛАЗЫЧЕВА
Школа дизайна
ИОН РАНХиГС

**Спасибо за внимание!**